

Reunião Conselho Científico (05/02/2026)

CENTRO DE ADMINISTRAÇÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS
CAPP/FCT – FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA, I.P.,
UID/00713/2025



CAPP
Centro de Administração
e Políticas Públicas

PLANO ESTRATÉGICO DE AÇÃO (2026-2029)

Proposta de Candidatura à eleição para a Direção do CAPP 2026-2029

CANDIDATA: SÓNIA PEDRO SEBASTIÃO, PROFESSORA CATEDRÁTICA E INVESTIGADORA INTEGRADA (GRUPO DE INVESTIGAÇÃO: COMUNICAÇÃO, CULTURA E REPRESENTAÇÕES)

Missão

O Centro de Administração e Políticas Públicas afirma-se como unidade de investigação de excelência do ISCSP, dedicada à **produção de conhecimento transformador no domínio da governação e das políticas públicas**. Comprometemo-nos a gerar investigação que não apenas aprofunda o saber científico, mas que efetivamente contribui para decisões públicas mais informadas, justas e eficazes.

Em estreita articulação com a missão do ISCSP, o CAPP assume um conjunto integrado de compromissos estratégicos:

- Produzir conhecimento de impacto através de investigação fundamental e aplicada de excelência em Ciências Sociais e Políticas, capaz de responder aos desafios contemporâneos da governação democrática e do bem-estar coletivo.
- Servir a sociedade, colocando o conhecimento científico ao serviço das comunidades, organizações e decisores públicos, transformando a investigação em soluções concretas e inovadoras.
- Construir pontes promovendo intercâmbios científicos, culturais e técnicos que enriqueçam a nossa produção intelectual e ampliem o alcance do nosso contributo.
- Fortalecer laços globais, privilegiando a cooperação internacional, com especial enfoque no espaço ibero-americano e europeu e nos países de língua portuguesa, afirmando o CAPP como ator relevante nas redes internacionais de conhecimento.

Visão | Valores

Ambicionamos consolidar o CAPP como centro de referência internacional em investigação sobre governação e políticas públicas, reconhecido pela excelência científica, pela relevância social do seu trabalho e pelo impacto transformador das suas contribuições.

A nossa identidade constrói-se sobre valores inegociáveis: **compromisso** com a verdade científica e com o bem comum; **humanismo** que coloca as pessoas no centro das nossas preocupações; **ética** que orienta todas as nossas práticas; **rigor** que garante a qualidade do nosso trabalho; **excelência** como padrão de atuação; e **inovação** que nos impulsiona a explorar novos caminhos.

Esta visão é guiada por uma profunda responsabilidade intergeracional: o conhecimento que produzimos hoje deve servir não apenas o presente, mas também construir fundações sólidas para as gerações futuras enfrentarem os seus próprios desafios.

Grupos de Investigação | Focos Temáticos

Governança e Políticas Públicas – Focos temáticos: **Processo de Políticas Públicas; Políticas Públicas Baseadas em Evidências; Ética e Excelência na Gestão Pública; Inovação no Setor Público; e Desafios na Governança.**

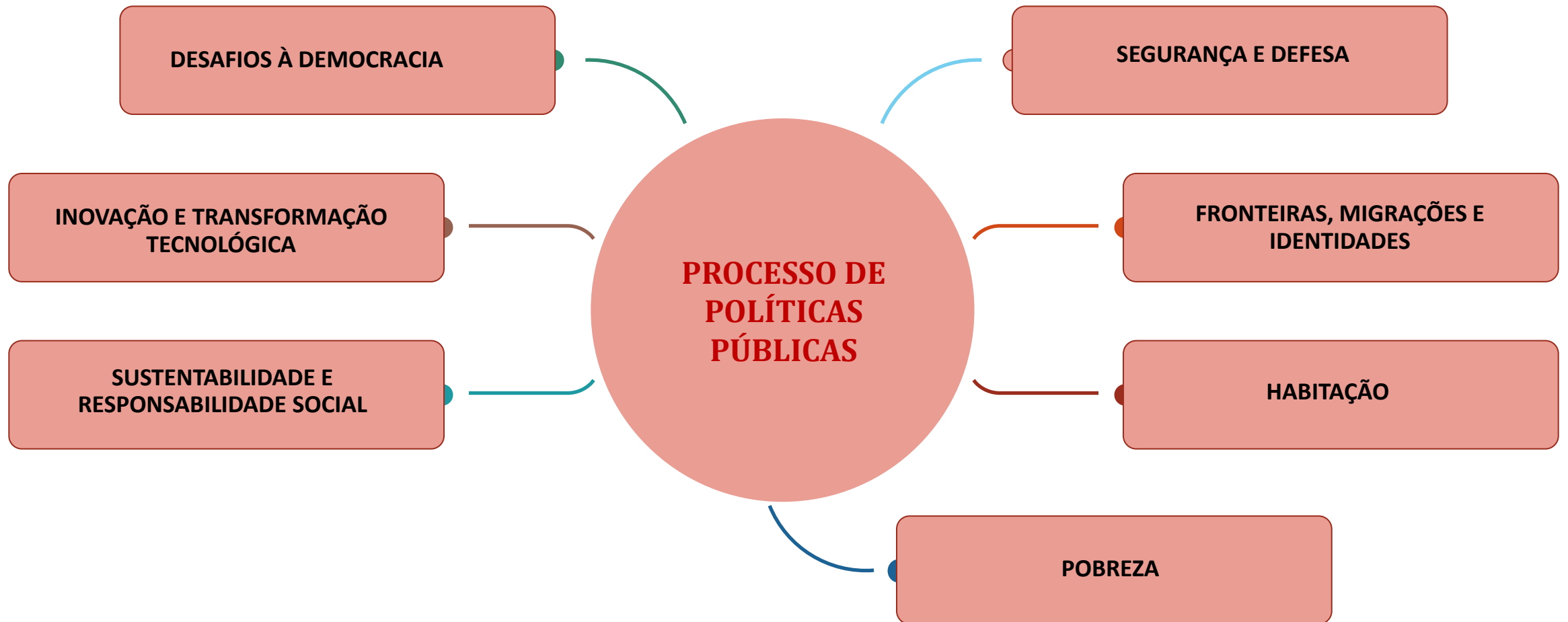
Política e Poder – Focos temáticos: **Democracia e Processos Democráticos; Assuntos da União Europeia; Fronteiras, Migrações e Identidades; e Segurança e Defesa.**

Sistemas de Bem-Estar e Intervenção Social – Focos temáticos: **Política Social e Governança do Bem-Estar; Serviço Social, Contextos Institucionais e Comunitários de Ação; e População e Bem-Estar Sustentável.**

Gestão de Pessoas, Organizações e Trabalho – Focos temáticos: **Sustentabilidade e Responsabilidade Social; Trabalho Digno e Ambientes de Trabalho Saudáveis; Comportamento Organizacional; e Transformações Digitais do Trabalho.**

Comunicação, Cultura e Representações – Focos temáticos: **Agendas, Narrativas e Esferas Públicas; Capacitação, Participação Cívica e Tecnologias Digitais; Desafios Ambientais e Climáticos; e Representações Mediáticas.**

Prioridades de Investigação (2026-2029)





Adjuvante



Oponente

- Organizações científicas internacionais base de redes de investigação.
- Interdisciplinaridade.
- Possibilidade de parcerias na Europa, nos espaços ibero-americano e CPLP.
- Dimensão estratégica das ciências sociais e políticas num quadro de desenvolvimento sustentável e de ética de responsabilidade social.
- Potencial de transferência do conhecimento.
- Participação na Rede Unite da ULisboa, no programa Widening.



Oportunidades

Ameaças

- Instabilidade e descoordenação das políticas públicas para o ensino superior.
- Complexidade e caos da situação conjuntural dificultam o planeamento a longo prazo.
- Internacionalização e captação de alunos estrangeiros “virtual”.
- Limitações ao reforço do corpo docente e não docente (restrições orçamentais, limitações ao aumento da massa salarial).



EXTERNO

INTERNO

Forças

Fraquezas

- Atratividade da oferta educativa.
- Potencial de desenvolvimento de investigação, internacionalização e serviços à sociedade.
- Contributos da investigação transversais à vida em sociedade.
- Reconhecimento internacional.
- ISCSP Observador Consultivo da CPLP.
- **Avaliação FCT | Sem resultado definitivo após reclamação.**
- Colaboração interna ULisboa.
- Corpo docente com maior foco no ensino (elevadas cargas letivas e tradição) e nas estruturas de gestão do ISCSP.
- Fragilidade da ligação entre o ensino e a investigação.
- Dispersão temática da investigação.
- Dificuldades de publicação em revistas de qualidade de topo nas áreas focais do CAPP.
- Mecanismos de acompanhamento de candidatos a mestrado e doutoramento.
- Comunicação de eventos, investigação e serviço à sociedade.



O que mudou deste 2022...

- Reorganização dos Grupos de Investigação, com maior interligação com os programas de doutoramento (*work in progress*).
- Revisão do Regulamento de Organização e Funcionamento e definição do Regulamento Eleitoral do CAPP.
- Articulação com o Conselho Científico sobre Política Científica, Relatório de Atividades e Avaliação.
- Cumprimento de todas as obrigações de *report* do CAPP, de forma atempada, e reuniões regulares com a Comissão Científica Externa.
- Organização do secretariado do CAPP e sua estabilização.
- Articulação com a Área de Apoio à Investigação e aumento do número de projetos submetidos; divulgação de chamadas de projetos (*newsletter research*).
- Edição e atualização do **Manual do Investigador**, promovendo maior transparência sobre os direitos, deveres e responsabilidades dos investigadores.
- Atualização do *website* e criação de versão em inglês, elaboração e divulgação através de *mailing lists* (*investigadores, doutorandos*) e perfis nas redes sociais (LinkedIn e Facebook).

O que mudou deste 2022...

- Execução orçamental (de 12 para 90%).
- Melhoria dos principais indicadores quantitativos (projetos financiados, publicações, eventos).
- Acolhimento de investigadores internacionais em estadias de investigação, com maior diversidade de origens, embora ainda predominem oriundos do Brasil.
- Acolhimento de bolseiros de investigação FCT, em 2026: **14**
- Atribuição de bolsas de investigação (2024/2025): **7**
- Captação de financiamento externo (**2022-2026**): **927 323,25€**
(De 2016 a 2022: **504 745,09 €**)
- Criação do programa de Desenvolvimento de Investigação Científica e consequente organização da oferta formativa do CAPP.
- Criação das Edições CAPP: já editados 3 *e-books*; Manifesto para os Cuidados Paliativos.
- Acolhimento da *Methods School* de Relações Internacionais do ECPR.

Orçamento para 2025-2029

De acordo com a avaliação provisória de Bom, cerca de 400 mil euros, para os 5 anos.

A aguardar o resultado da reclamação e esclarecimentos pela FCT / AI².

Negociação com a Presidência do ISCSP de um Plano de Contingência que assegure o financiamento de RH, prémio de Excelência e participações nas redes de investigação estratégicas.

Na adversidade, em conjunto, focar e trabalhar para regressar ao nível de Excelente.

Objetivos Estratégicos – Ambicionando a Excelência

OBJETIVO 1. Realizar investigação de excelência e inovadora, aderindo a padrões éticos e legais, e alinhada com a Agenda 2030 e as diretrizes de investigação e inovação da União Europeia.

OBJETIVO 2. Desenvolver proficiência científica (formação avançada)

OBJETIVO 3. Promover a colaboração, os serviços à sociedade e a participação em redes

OBJETIVO 4. Valorizar o conhecimento e promover o envolvimento público

Objetivos Estratégicos

OBJETIVO 1. Realizar investigação de excelência e inovadora, aderindo a padrões éticos e legais, e alinhada com a Agenda 2030 e as diretrizes de investigação e inovação da União Europeia.

- a. **Candidaturas a projetos competitivos com o apoio do Research** – objetivo: 20 por ano | captação de financiamento externo mínimo de 1 milhão de euros
- b. **Aumento do nº de publicações em *top-quality journals* e nas áreas temáticas focais: Administração Pública, Ciência Política e Políticas Públicas** – objetivo: 5 até 2029
- c. Publicação do Ebook de *Ética e Integridade em Investigação Científica* (2026)
- d. Workshops de Formação em Ética e Integridade em Investigação Científica
- e. Estímulo à participação na rede Unite da ULisboa, no programa Widening
- f. **Consolidação da Política Científica** do CAPP, em articulação com as Unidades de Coordenação e com o Conselho Científico do ISCSP

Objetivos Estratégicos (cont.)

OBJETIVO 2. Desenvolver proficiência científica (formação avançada)

1. Programa Anual de Desenvolvimento da Investigação

- Oficinas de Escrita e Publicação Científica (edição de outono e primavera: 7 sessões, 1h30);
- Seminários de Investigação e Formação (pelo menos um por semestre).
- Workshops de desenvolvimento de artigos científicos (um por semestre), **com participação de investigadores que foram apoiados na participação em eventos e ainda não publicaram/submeteram o artigo.**
- *Doctoral Seminars* em colaboração com Unidades de Coordenação ---» eventuais *keynotes* (dependente de financiamento do ISCSP).

2. Organização de *Methods Schools* de *standing groups* do ECPR e outras associações científicas **com inscrições pagas.**

Objetivos Estratégicos (cont.)

OBJETIVO 3. Promover a colaboração, os serviços à sociedade e a participação em redes

1. Assegurar a participação de pelo menos um investigador do CAPP em cada grande evento das associações académicas internacionais de que o CAPP é membro - **Apoios para participação em eventos limitados a informação orçamental, histórico do investigador com a associação e atividades científicas dos últimos 3 anos (publicações, participação em projetos).**
2. Aumentar em 20% as publicações internacionais em coautoria até 2029. --» **co-autoria com investigadores externos ao CAPP**
3. Concretizar, pelo menos, uma publicação por ano de investigadores do CAPP numa revista da Cogitatio Press indexada na Scopus, alinhada com as áreas científicas do CAPP (*Politics & Governance, Social Inclusion, Media & Communication*).
4. Organizar pelo menos um evento académico internacional por ano (conferência, *workshop* ou painel temático) em colaboração com redes internacionais, envolvendo a participação ativa de investigadores do CAPP.
5. **Completar 3 projetos de consulta política com agências governamentais portuguesas até 2029.**

Objetivos Estratégicos (cont.)

OBJETIVO 3. Promover a colaboração, os serviços à sociedade e a participação em redes (cont.)

6. Estabelecer parcerias com 3 **entidades governamentais locais/regionais** até 2029.
7. Organizar um evento anual com a participação de cerca de 25 *stakeholders* em cada ano. (e.g., OpenDay com entidades de acolhimento de estágios).
8. Publicar 15 *policy briefs, white papers e working papers*, com o objetivo de chegar aos decisores até 2029. (e.g., Edições CAPP)
9. Conseguir mais de 300 descargas anuais de publicações relevantes para as políticas públicas até 2029.
10. Envolvimento dos investigadores do CAPP em COST Actions, quer na propositura, quer na participação em COSTS aprovadas (<https://www.cost.eu/>) – **sem custos para o CAPP e promotor de redes internacionais.**

Objetivos Estratégicos (cont.)

OBJETIVO 4. Valorizar o conhecimento e promover o envolvimento público

1. Melhorar a divulgação dos resultados da investigação através de vários canais, incluindo publicações académicas, conferências e ações de sensibilização do público.
 - Comunicação da Ciência (com apoio do *Research*)
 - Conferência sobre Políticas Públicas do CAPP
 - Edições CAPP – em edição o ebook *Ética e Integridade da Investigação Científica* (2026) prevista a edição do Ebook “O que são Políticas Públicas” (2027).
2. Reforçar o envolvimento com a comunidade local e as partes interessadas, para garantir que os resultados da investigação sejam utilizados para abordar questões sociais relevantes.
3. Os projetos apoiados pelo CAPP incluem a promoção de um evento final com *stakeholders* para apresentação de resultados e a criação de um *ebook* com as apresentações desse evento.

Em curso

1. **Programa Anual de Desenvolvimento de Investigação Científica**
2. **Organização de eventos:**
 - ✓ Responsive Final Conference (January 2026)
 - ✓ Global Consortium of Strategic Communication Conclave (March 2026)
 - ✓ Media Sustainability Summit (April/May 2026) + anual
3. **Em propositura (acolhimento de eventos internacionais):**
 - ✓ International Literary Journalism Studies (May 2028)
 - ✓ International Research Society for Public Management (IRSPM) (2029)
4. **Edições CAPP:** Ebook Ética; relatórios do Projeto 50 anos democracia; *working papers*
5. **Participação no Conselho de Coordenação das Unidades de Investigação e Desenvolvimento da Universidade de Lisboa (CCUID-ULisboa),** um órgão consultivo e estratégico (criado em janeiro 2026)

Equipa

Diretores Adjuntos	Pasta
Ana Lúcia Romão	Controlo Orçamental
Elvira Pereira	Avaliação & <i>Reporting</i>
Pedro Fonseca	Internacionalização & Serviços à Sociedade
Raquel Baltazar	Comunicação & Programa de Desenvolvimento de Investigação

Coordenador/a de Grupo	Grupo
Pedro G. Rodrigues	Governança e Políticas Públicas
Fátima Amante	Política e Poder
Fernando Serra	Sistemas de Bem-Estar e Intervenção Social
Rosária Ramos	Gestão de Pessoas, Organizações e Trabalho
Rui Sá	Comunicação, Cultura e Representações



Obrigada.

LISTA DE SUBSCRITORES
PROPOSTA DE CANDIDATURA À ELEIÇÃO PARA A DIREÇÃO DO CAPP
2026-2029

SÓNIA MARGARIDA PEDRO SEBASTIÃO

- 1. Alexandre Morais Nunes**
- 2. Ana Esgaio**
- 3. Ana Paula Ferreira**
- 4. Carla Costa**
- 5. Carla Pinto**
- 6. Carlos Marques**
- 7. Eduardo Barbabela**
- 8. Fernanda Nogueira**
- 9. Fernanda Tigre**
- 10. Francisco Cesário**
- 11. Helena Teles**
- 12. Isabel Cristina Panziera Marques**
- 13. Joaquim Croca Caeiro**
- 14. José Luís Nascimento**
- 15. Manuel Meirinho Martins**
- 16. Maria Irene Carvalho**
- 17. Maria Isabel Soares Carvalho**
- 18. Maria João Militão Ferreira**
- 19. Ricardo Ramos Pinto**
- 20. Rita Amorim**
- 21. Rui Sá**
- 22. Teresa Almeida e Silva**